

2019年11月7日

各 位

原子力人材育成ネットワーク 運営委員長  
(一社)日本原子力産業協会理事長 高橋 明男



「IAEA国際スクール 原子力・放射線安全リーダーシップ」  
日本国内研修生募集のご案内

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素より当協会の諸活動につき、種々ご高配賜り、厚く御礼申し上げます。

原子力の人材育成・確保に向けて産学官が相互協力を行っている「原子力人材育成ネットワーク」は、IAEA主催、東海大学共催による「IAEA国際スクール 原子力・放射線安全リーダーシップ」の開催を支援しています。

本スクールは、2月17日～2月28日の約2週間にわたり、東海大学（東京、平塚）と福島（サイトビジット）で開催します。国際感覚に秀でた原子力・放射線安全の若手リーダーの育成を目的として、IAEAのGSR Part.2「Leadership and Management for Safety」と整合した内容についてロールプレイを通じて体験することができます。これまで2017年の10月にフランス・ニースで初開催後、ロシア、アルゼンチン、メキシコ、インド、トルコなどでも実施し、参加者からは安全を最優先とするマインドセットを学ぶことができると高評価を得ています。

下記の通り、本スクールにご参加いただける国内からの研修生を募集いたしますので、貴社からもご応募いただきたく、ご多忙中恐縮に存じますが、研修生の派遣をお願いします。

敬具

記

1. 開催期間：2020年2月17日（月）～2月28日（金）
2. 開催地： 東京都千代田区 東海大学（2/17、2/28）  
神奈川県平塚市 東海大学（2/18 - 2/25）  
福島県（サイトビジット）（2/25 - 2/28）
3. 本スクールの目的：  
若手、中堅の専門家に対して、原子力・放射線利用分野での複雑かつ相克するシナリオ実演を通して、安全を最優先するリーダーシップへの理解を深め、当該能力を開発すること。
4. 対象者： 原子力・放射線利用に関わる分野で活躍する若手・中堅(45歳以下)の規制関係者、研究者、技術者、放射線医療従事者、広報担当者、行政関係者（事務系も参加可能）などで、5年以上の職務経験（大学院含む）を有し、全期間のプログラムに参加可能な者。
5. 募集人数：15名（日本国内）。応募者多数の場合は、2019年12月中旬までに選考の上、連絡します。

6. 内容： ・ GSR Part.2などリーダーシップに関わるIAEA標準の講義  
・ 外国人研修生も含めたケーススタディ及びゲーム形式のエクササイズ(図1,2参照)  
・ 福島第一原子力発電所他の施設見学  
(別紙1のプログラム(案)をご参照ください)
7. 使用言語：英語 (TOEIC690点、TOEFL530点、英検準1級相当以上の英語力が必要です。)
8. 費用負担：参加費用は原則としてIAEA負担(旅費、滞在費等)。  
但し、昼食、夕食は自己負担。また、研修場所まで50キロ圏内にお住まいの方は、IAEAの規程に基づき滞在費は自己負担。  
なお、参加費用は手続き完了後にIAEAより各参加者宛に個別に送金される予定。
9. 応募方法：別紙の「研修生応募用紙」、「Application Form」及び「Personal Statement」に必要事項をご記入の上、11月29日(金)までに、事務局にご連絡をお願い致します。  
(事務局) 東海大学 国際教育センター事務室  
星野 一幸、武 真輝 ([IAEA.tokai\\_2020@tsc.u-tokai.ac.jp](mailto:IAEA.tokai_2020@tsc.u-tokai.ac.jp))  
TEL 0463-58-1211 (代表) 内線：2774、2786

応募者多数の場合は、選考の上、参加者を決定させていただきます。

10. 実施体制：

主催：IAEA  
共催：東海大学  
後援：原子力人材育成ネットワーク  
協力：外務省

11. その他：

- ・ 修了者には修了式において、IAEAより修了証が授与されます。
- ・ IAEAより、本スクールのProspectusを入手次第、あらためて原子力人材育成ネットワークのホームページ (<https://jn-hrd-n.jaea.go.jp/>) に掲載しますので、ご確認ください(11月中旬を予定)。

本件お問い合わせ先(事務局)：

東海大学 国際教育センター事務室  
星野 一幸、武 真輝 ([IAEA.tokai\\_2020@tsc.u-tokai.ac.jp](mailto:IAEA.tokai_2020@tsc.u-tokai.ac.jp))  
TEL 0463-58-1211 (代表) 内線：2774、2786

以上








				
<p><b>Root Cause Analysis</b></p>	<p><b>Position Play</b></p>	<p><b>Prevention</b></p>	<p><b>Press Conference</b></p>	<p><b>Reflection</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Each group determine the root causes of the event</li> <li>• Each group discuss the barriers that could have prevented each 'why'</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A major character is assigned to each group</li> <li>• Each group discuss the principal goals of their character</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discussion on the measures that would prevent the event</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discussion on how to officially distribute information and answer questions from the media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discuss how this case relate to your organization?</li> <li>• Discuss how this case relate to you?</li> </ul>

図1 ケーススタディの流れとグループ討論の内容





#### Log in/Log out

ファシリテーターが簡単な質問（how are you feeling right now?など）をして、研修生は簡単な回答を行う、その日学んだことを言うなどする。



#### Appreciative inquiry

お互いをインタビューし、パートナーをグループで紹介する。

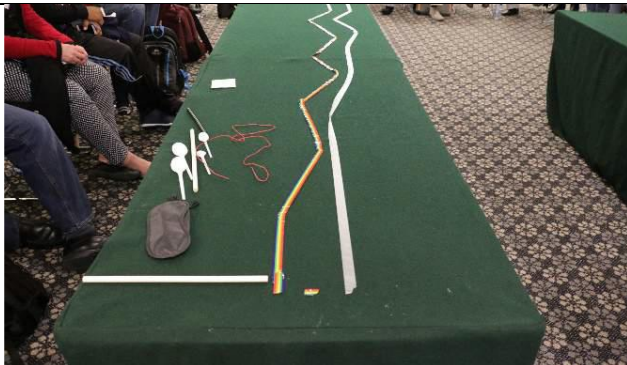


数人のシニアの方が安全リーダーシップに関して経験を話し合う。研修生は周りで聞き、その後、意見交換をする。



#### Exercise (Triangle)

各人が等距離に立つように調整。



#### Exercise (Safety Path)

チームワークでボールを線に触れないように運ぶ。



#### Exercise (Shock Therapy)

正面に立ったお互いが近づき、ショックだったこと、困惑した経験を話し合う。

図2 エクササイズ実施の様子



# **The IAEA International School of Nuclear and Radiological Leadership for Safety**

**Tokai University, Japan**

**17 – 28 February 2020**

### Monday, 17 February 2020 – Formal Opening Ceremony

Before 08:00	Hotel Checking-out	
08:15-09:00	Departure from Hotel in Tokyo (Checking-out)	0.5 hour bus transport
09:00-09:30	Registration, Safety Announcement and Practical Arrangements	Tokai University (Chiyoda-ku)
09:30-10:00	<b><u>OPENING SESSION</u></b> Welcome & opening ceremony (Tokyo)	
10:00-10:30	Tokai Keynote: Leadership and Management for Safety (Ministry and University)	
10:30-11:00	IAEA Keynote: Leadership and Management for Safety	
11:00-13:00	Buffet Party	
13:00-14:00	Ceremony adjourned & participants move to new Hotel close to University	1 hour bus transport
	Free Evening	

### Tuesday, 18 February 2020 - School Starts

08:00-09:00	Departure from hotel to campus	1 hour bus transportation
08:00-09:00	Initial survey on the bus	
09:00-09:15	<b><u>GETTING TO KNOW EACH OTHER</u></b> Log in	Tokai University (Hiratsuka)
09:15-09:45	Introduction of Leadership School	
09:45-11:00	Ice breaking exercise	
11:00-11:30	Coffee & Tea	
11:30-12:00	IAEA Standards for Leadership including GSR Part 2.	
12:00-12:30	Exercise.	
12:30-13:00	Lecture on Leadership and Culture for Safety	
13:00-14:00	Lunch	
14:00-14:30	Lecture on Leadership and Culture for Safety cont	
14:30-16:00	Leadership models and Safeeling.	
16:00-16:30	Coffee & Tea	
16:30-17:15	Reflective Team.	
17:15-17:30	Log out.	1 hour bus transportation

**Wednesday, 19 February 2020**

08:00-09:00	Departure from hotel to campus	1 hour bus transportation
09:00-09:30	Log in.	Tokai University (Hiratsuka)
09:30-09:45	Review of tools and posters	
09:45-10:15	Leadership for Safety and Culture Change	
10:15-11:00	Exercise on leadership	
11:00-11:30	Coffee & Tea	
11:30-12:00	Case Study introduction: Unintended Medical Exposure	
12:00-13:00	Case Study group dynamics #1: Unintended Medical Exposure	
13:00-14:00	Lunch	
14:00-15:00	Case Study group dynamics #2: Unintended Medical Exposure	
15:00-15:30	Case Study group dynamics #3: Unintended Medical Exposure	
15:30-16:00	Coffee & Tea	
16:00-16:45	Case Study group dynamics #4: Unintended Medical Exposure	
16:45-17:15	Case Study Conclusion: Unintended Medical Exposure	
17:15-17:30	Log out.	1 hour bus transportation

**Thursday, 20 February 2020**

08:00-09:00	Departure from hotel to campus	1 hour bus transportation
09:00-09:15	Log in.	Tokai University (Hiratsuka)
09:15-09:30	Review of tools	
09:30-10:00	Systemic approach to safety: Human, Technical & Organizational Factors	
10:00-11:00	Integrated Management System Exercise	
11:00-11:30	Coffee & tea	
11:30-12:00	Case Study introduction: NPP Outage	
12:00-13:00	Case Study group dynamics #1: NPP outage	
13:00-14:00	Lunch	
14:00-14:45	Case Study group dynamics #2: NPP outage	
14:45-15:30	Case Study group dynamics #3: NPP outage	
15:30-16:00	Coffee & tea	
16:00-16:45	Case Study group dynamics #4: NPP outage	
16:45-17:15	Case Study Conclusion: NPP outage	
17:15-17:30	Log out	1 hour bus transportation



**Friday, 21 February 2020**

08:00-09:00	Departure from hotel to campus	1 hour bus transportation
09:00-09:15	Log in	Tokai University (Hiratsuka)
09:15-09:30	Review of tools	
09:30-10:30	Internal and External communication	
10:30-11:00	Coffee & tea	
11:00-11:30	Exercise.	
11:30-12:00	Case Study introduction: Response to a leak of Radioactive Materials to the Environment	
12:00-13:00	Case Study group dynamics #1: Response to a leak of Radioactive Materials to the Environment	
13:00-14:00	Lunch	
14:00-14:45	Case Study group dynamics #2: Response to a leak of Radioactive Materials to the Environment	
14:45-15:30	Case Study group dynamics #3: Response to a leak of Radioactive Materials to the Environment	
15:30-16:00	Coffee & tea	
16:00-16:45	Case Study group dynamics #4 ( Press Conference) : Response to a leak of Radioactive Materials to the Environment	
16:45-17:15	Case Study Conclusion: Response to a leak of Radioactive Materials to the Environment	
17:15-17:30	Log out	1 hour bus transportation

**Monday, 24 February 2020**

08:00-09:00	Departure from hotel to campus	1 hour bus transportation
09:00-09:15	Log in.	Tokai University (Hiratsuka)
09:15-09:30	Final review of tools	
09:30-10:00	Institutional Strength in Depth (INSAG)	
10:00-10:30	Leadership in the field and observations	
10:30-11:00	Coffee & tea	
11:00-12:00	Leadership in the field and observations (cont.)	
12:00-13:00	Exercise.	
13:00-14:00	Lunch	
14:00-15:30	Safety Culture: Example of nuclear accidents Safety Culture: Examples of radiological accidents	
15:30-16:00	Coffee & tea	
16:00-16:45	Leadership in the field exercise.	
15:45-17:00	Exercise.	
17:00-17:30	Log out	1 hour bus transportation

**Tuesday, 25 February 2020**

Before 07:45	Hotel Checking-out	
08:00-09:00	Departure from hotel to campus	1 hour bus transportation
09:00-09:15	Log in	Tokai University (Hiratsuka)
09:15-09:30	Review of Tool	
09:30-09:45	SMART actions	
09:45-10:30	Coaching exercise	
10:30-11:00	Coffee & tea	
11:00-12:30	Evaluations: Case Studies, end survey and feedback	
12:30-13:00	Log out and briefing on the technical visit	
13:00-14:00	Lunch & free time	
14:00-19:00	Departure to Fukushima	

**Wednesday, 26 February 2020**

Before 08:15	Hotel Checking-out	
08:30-09:30	Departure from hotel for TEPCO Decommissioning Archive Center	Fukushima
09:30-12:30	Technical Visit 1: Decommissioning Museum and other related facilities.	
12:30-13:30	Lunch	
13:30-15:30	Technical Visit 2: Reprun Fukushima. Bus transportation is included	
15:30-17:00	Technical Visit 3: Naraha Centre for Remote Technology Development. Bus transportation included	
17:00-17:15	Reflection on Technical Visit	
17:15-17:30	Log out.	

**Thursday, 27 February 2020**

08:45-09:30	Leave hotel for TEPCO Decommissioning Archive Center	
09:30-13:15	Technical Visit 4: Tour of Fukushima Daiichi Nuclear Power Plant	Fukushima
14:30 – 15:00	Go back to the hotel	
15:00-16:30	Reflection on all Technical Visits	
16:30-17:30	Log out.	

**Friday, 28 February 2020**

Before 08:45	Hotel Checking-out	
09:00-15:00	Departure to Tokyo	
15:00-19:00	Closing Ceremony	Tokai University (Chiyoda-ku)
19:00-19:30	Travel to the Tokyo Hotel	